

Research on the Optimization of Fixed Asset Management of State-Owned Enterprises

Lijuan Ma

East China Jiaotong University, Nanchang, Jiangxi, 330000, China

Email: 435508141@qq.com

Abstract

As the most important asset of state-owned enterprises, fixed assets need to be given full attention to ensure the steady development of various economic businesses in the enterprise and the steady progress of internal control management. It can be seen that fixed asset management has great strategic significance for the long-term stability of the company. However, in the actual management process, even if the managers of many state-owned enterprises find problems, they cannot deal with them in time, which eventually leads to the occurrence of ineffective fixed asset management. This paper explores the current situation of asset management of state-owned enterprises and discusses the problems found therein, so as to propose corresponding countermeasures.

Keywords: Profitability Analysis Fixed Asset Management; State-Owned Enterprises; Internal Controls; Long-Term Development

国有企业固定资产管理优化研究

马丽娟

华东交通大学, 江西南昌 330000

摘要: 固定资产作为国有企业资产中的重中之重, 需要被给予充分的重视, 才可以确保企业中各种经济业务的稳健发展和内部控制管理的平稳进步。由此可知, 固定资产管理对于公司长期稳定具有较大战略意义。但是, 在实际的管理过程中, 很多国有企业的管理人员即使是发现了问题, 却不能及时地去应对, 最终导致了无效的固定资产管理工作的发生。本文通过对国有企业资产管理现状的探索, 并对其中发现的问题进行了探讨, 从而提出相应的对策。

关键词: 固定资产管理; 国有企业; 内部控制; 长期发展

引言

国有企业在一定程度上可以称为国家经济的命脉。同时, 作为市场经济的中流砥柱, 国有经济的运作必须保证其有一定的稳定性。国有企业稳健运行的必要条件, 既要有外部环境的促进作用, 也要有一个稳定的内部环境作为支持^[1]。国有企业的内部控制体系较为特殊, 而这种独特性也使得其自身需要更科学合理的内部控制体系。在对企业内部管理实质地实施过程中, 必须考虑到企业的实际情况去单独设置资产管理系统, 并强制性执行。这个时候对企业内部的经济活动和相关信息进行程序、规范和监督, 才能更好的确保企业经营目标的实现。

1 国企固定资产管理的现状及发展

1.1 国有企业固定资产管理的现状

对于国有企业来说, 在现实情况下, 对固定资产的管理并不像想象中那么简单, 固定资产管理的流程也并不单单仅有采购一个环节, 同时还需要考虑到入库、使用和报废等等后续处理的问题。而对于这一整套流

程，也不是一个部门就能独立完成的，它的完整过程需要经过多个部门，日常中多部门的协作必然面临一定程度的信息壁垒，而多部门间要想实现对固定资产的有效管理，就需要有一套操作性强和适应度高的系统，这套系统应该是可以实时、精准、高效的，既要考虑到资产的日常管理，又要考虑到资产的实况与统计等，同时系统还需要能够兼容各部门间的信息更新和交流^[2]。但是，就我国现行的国有企业的固定资产管理系统而言，大部分国有企业尚未形成一套健全的制度，导致了他们的管理工作不够规范。在面临信息化管理系统落后的形势下，管理层没有对固定资产管理进行充分的关注，很多时候还是把重点着眼于采购和使用中，而忽视了其他的环节。

在国内各个产业的竞争日益加剧的情况下，尽管国有企业在很多方面上得到了政府的支持，但要单单是依靠政府的支持，不花心思在管理层面，想要保证长久且稳定的经营下去还是有具有一定的难度的。

1.2 国有企业固定资产管理的发展趋势

在国企的固定资产特征中，存在着某种悖论性，它既有复杂的表象、又有分散的特征，还兼容集中的特点造成了对固定资产的某种程度上的高交互以及难以操作。其复杂性主要体现在：企业中的每个部门都会或多或少涉及到资产管理的其中一个流程中，这在国有企业和私企中都是一样的，而更多部门的参与也会导致意见的分歧或者是交流的障碍，管理人员并不能完全确保对固定资产的管理可以在多个部门间高效实行，不能确保每一个过程中所涉及到的部门都能切实地将固定资产的管理职责落实到位，不同部门之间工作的分工，会很容易对资源管理工作的效率造成不利的影晌^[3]。分散性主要表现在国企的组织架构上，在工作的实施和内部管理上各个部门之间的职权较分散，那么也就代表着管理难度的增大，需要更高的规范性，各个部门，甚至同一个部门的不同层级，所负责的工作内容之间的差异也比较显著。此外，因为各部门之间存在着一些差别，这就导致了管理可操作的范围具有一定的分散度，那么也就代表着尽管每个部门所负责的工作都会有不同，在工作落实上也有一定的独立性，但是在实际落实工作的过程中都难以避免交互合作，而在结果的形成上，同样的管理目标存在于各个部门。所以在国有企业内部，各个部门需要将自己所完成的工作进行整合，并将这些资料交给专门管理的部门，以便公司更便捷地对这些固定资产进行集中整合管理。

固定资产既是国有企业持续发展的主要保证，也是衡量一家企业管理者水平的重要指标。所以，在运营日常固定资产业务管理中，也要充分注意这一个容易被轻视的环节，需要重点遵循谨慎的原则来管理固定资产，如此才能避免国有企业内部资产的不当利用。

2 国有企业固定资产管理的缺陷

2.1 缺乏科学的内部控制体系

对现有的内部控制机制进行升级是实现了对固定资产的规范管理的必经之路。目前，因为对固定资产管理的内部控制体系的研究层次还比较浅薄，所以在很少有非常完美且十分合适的内部控制体系^[4]。并且，反观大多数已建立并投入使用的内部控制机制，很多都是套用以前研究出来的体系架构，并未考虑每个企业实际状况的差异性，造成了应用上的难度，对固定资产的管理效率非常低下，而且很容易发生一些容易被忽视的错误。在众多国有企业中，想要实行一套更高效和适配的固定资产管理体系，要与已有的固定资产管理目标相联系，提出与之相适应的内部控制过程，同时要明确每个员工的工作责任，只有这样，在工作中出了问题，才能做到溯源，而不是像没头苍蝇一样急忙整改后下次又出现此类问题。然而，目前很少有能达到较高速发现问题根源并进行快速整改的资产管理内部控制体系。

2.2 管理层对固定资产管理重视程度低

合适的管理理念是保障固定资产管理工作实际落实的基础，然而，目前我国大多数国有企业还停留在“重购轻管”的思路，导致企业管理层对固定资产的管理有所疏忽。因此，在具体的固定资产使用过程中，很

难对其进行有效的维护和管理，这就使得国有企业的固定资产在多数管理层眼里是不能实现经济价值增值的附属品，这也是为什么公司一直沿用着陈旧而低效的资产管理工作流程的原因。但是，很多在折旧之后还存在使用价值或者是残值的固定资产并没有被彻底的使用，这就导致了固定资产的利用率大幅度降低，从而也就间接地导致了我们所不鼓励的浪费的现象。

2.3 固定资产盘查工作不全面

对固定资产进行管理的过程中，非常关键的一个环节就是对全部固定资产的使用情况和剩余价值进行了解，这让决策制定者可以更加清楚地了解到当前企业的固定资产状况。在对公司的固定资产进行调查时，部门间应当提供最大限度的支持，确保清查的力度。然而，在对国企的经营和管理过程，存在着许多会对国企资产盘点的准确性产生直接影响的因素。例如使用记录不清晰、分类不明确和管理混乱等多种问题的存在，直接和间接地对资产的管理造成了隐藏的阻碍，最终造成了固定资产实际状况评价体系的混乱，较多管理难题的涌现，影响了清查结果的准确性。另外，一些国企工作人员利用手中的权力，侵占了国企的固定资产，也是导致会计信息不清的重要因素。

2.4 核算老旧资产难度大

与其他类型的公司相比，国企固然有一定的优势，比如可以得到政府的扶持，但这也导致了国企在面临很多的问题上所受的冲击也更大。举例来说，在某些国有企业中，经常会出现一些使用年限比较长的固定资产，在多代管理人员的变更下，使得其使用状况和残值的计算存在一定的模糊性。所以，对这一部分的陈旧的固定资产进行估值是很困难的，而且也不能保证这部分老旧的固定资产是否仍然能够发挥出它原本的作用。此外，国有企业的固定资产报废程序比较繁琐，价值评估体系的科学性比较差，这间接导致管理层在考虑处置这类型的固定资产时面临着精确计算的难度，因此，很多陈旧的固定资产都很难按照处置流程来处理，没有充分考虑到剩余价值和再使用能力。

2.5 较落后的资产管理系统

国企自身的稳定性与结构的复杂性，导致其自身的固定资产管理系统不能及时的跟随现代科技的发展即时变更。尽管在前期的系统建设中，可以满足固定资产管理工作的需要，但是，随着固定资产管理工作的持续发展，特别是工作内容和经济业务的日益增多，但原有的固定资产管理系统已经使用了很多年，已经陈旧固化，内部功能也有很多缺陷，已经不能完全满足如今多元化的管理模式和较新的经营范畴了。

2.6 没有清晰明确的核算标准

在很多情况下的核算操作中，固定资产的会计处理没有严格遵循其核算定义，最常见的情形是对固定资产购入价格的忽略，错误地将使用年限在一年以上的、但价值不符合定义的、应归入成本范畴的物品定义为固定资产，使得会计人员和相关管理人员对这类物品做出了错误的判断，这也是账目混乱的原因之一。同时，也正是由于这一点，使得财务人员在收集与固定资产相关的数据信息时，保证不了数据核算的科学性，从而令会计人员在不知不觉中提供了不符合实际的数据，使管理者作出不正确的决策。

3 固定资产管理相应对策

3.1 优化内部控制机制

在国有企业中，应该将其业务范围、内部管理水平以及实际发展状况等因素纳入考量，也正是这个原因，其内部管理体系也要随之进行相应的调整。所以，我们必须根据公司的具体情况，制定一套适用于当下实际管理状况的管理体系，以保证企业的固定资产控制系统的有效运作。其次，对内部的组织结构进行优化，对各个岗位进行细致分工，摒弃混乱的管理模式导致的管理失责，单独设立专有的资产管理部门，给予

每个涉及固定资产管理的部门监督和责令整改的权力。同时对于管理层的整改还远远不够，还需让员工树立固定资产管理的意识，通过培训，提高了公司内部人员对固定资产的基本认识，同时提高了他们的监管能力，从而达到了共同监管，强化管理的目标。

3.2 提升管理层重视程度

在对固定资产进行管理的过程中，最主要的还是公司的管理层的态度，如果能营造出一种高度重视资产管理的气氛，这可以潜移默化至其带领的整个部门。在此基础上，通过对员工进行相关知识的普及，提高员工对固定资产的认识，使其有更直观的了解。同时，国有企业管理层和相关工作人员要转变观念，积极响应国家的号召，优化固定资产核算的标准，利用社会资本在长期运营过程中所形成的专业化运营模式和先进的理论技术，科学提升内部固定资产的管理水平，增强企业经营能力。

3.3 完善固定资产全盘清点体系

由于使用的频次较高，使得固定资产在核算时需要去考虑的细节较多，因此一份专门记录固定资产具体变动的详细记录对于管理层的决策是非常必要的。同时，专门的资产管理部门也要按照规定去定期对固定资产进行全面清查，盘点完后有关人员要及时将工作报告写好，并将结果上报给上级领导部门，以确保国有企业管理层可以随时掌握当前企业内部固定资产的具体情况。在进行清查的过程中要保证清查工作的细致和完整，除了要盘查使用率较高的固定资产之外，还需要排查房产、酒店等高价值的固定资产，最后进行科学估价和汇总。

3.4 关注固定资产后续的处置流程

对当前国有企业在处理固定资产时出现的一些共性问题进行了搜集和整理，并对这些问题进行如实记录。针对此类问题做出应对策略，以确保国有企业内部资产处理过程的相对稳定性，防止因管理不善而造成的对公司内部资产的不合理损耗。此外，还要留意价值较低或丧失了使用价值固定资产的清查。清查后将处理流程做好记录，尤其要重视原有重大价值的物品。为了避免一些较高价值的固定资产被某些想谋取私利的工作人员降低估价从而贱卖赚取差价的情况存在，对价值较高的固定资产，处置前须经专业的资产管理部与财务会计部的两级确认与批准。要强制对处置固定资产的流程进行规范，防止发生贱卖国有企业固定资产以中饱私囊的情况。例如：企业所有的停车场被卖给个人或其他企业，对企业内部资产和企业形象都造成了严重的负面影响。

3.5 使用更先进的固定资产管理现代化系统

近年，各种企业管理现代化工具都得到了更新，很多公司已经将内部管理和 ERP 相融合。紧跟信息化的进程，可以在某种程度上提高自身的管理水平。此外，由于固定资产管理牵扯到的过程和部门比较多，优化系统、运用更新的信息技术能够让资产管理的工作过程变得更加简单，也更容易进行操作。国企可以开发专门的资产管理系统，将其与公司的内部管理工作更好地结合起来。着眼于企业固定资产管理的应用板块进行更新，同时对相关的员工进行培训，确保利用固定资产管理信息系统充分落实资产管理工作^[5]。

3.6 明确规定固定资产核算界限

规范固定资产核算首先应当制定固定资产核算标准和提升相关管理人员核算能力，并且，要对一件物品能否被列入固定资产的核算范围进行科学的定义，如果遇到一年使用年限以上的物品，必须先对该物品原来的入账价值进行分析，确定其属于固定资产再进行分类入账。这也就意味着我们对固定资产进行会计处理时，不能将其与低值易耗品相混为一谈。此外，还可以通过对国企的有效的投资来使其固定资产得到盘活，尤其需要重视其中能够获取到较高经济效益和发展潜力较大的项目，同时对还有部分长期闲置的项目资产，

尽量做好对企业内部固定资产的全面调查。国有企业除了在基建方面的资产之外，还有许多停产的厂房，经营的酒店和一些为投入使用的土地等。要设法使这些资产重新成为国企的动力，扩大有效投资，充分利用国有企业的闲置资产创造更大的经济效益，避免出现对国家、政府过度依赖的情况。

4 结论

随着国有企业经营范围的扩大和现代社会经济的不断发展，固定资产管理的重要性已经愈发体现在经营活动中了。因此，我们必须在强化固定资产管理的同时，从细枝末节入手，摒弃陈旧的管理理念，通过优化资源和协同管理，持续地提升固定资产的使用和处理效率，从而促进企业更稳定地发展。

参考文献

- [1] 杨曼.X国有企业固定资产管理现状分析及对策[J].中外企业文化,2022,No.634(09):65-67.
- [2] 吴昊.信息化时代下通信企业固定资产管理系统设计探讨[J].经济师,2023,No.409(03):50-51
- [3] 刘连强.企业固定资产管理存在的问题及对策探究[J].企业改革与管理,2023,No.446(09):51-53.DOI:10.13768/j.cnki.cn11-3793/f.2023.0494.
- [4] 侯玉静.创新国有企业的固定资产管理制度[J].中小企业管理与科技,2023,No.702(09):121-123.
- [5] 王双红.国有企业固定资产管理内控机制的构建及完善[J].质量与市场,2022,No.319(20):157-159.

【作者简介】



马丽娟（1998.03），女，汉族，华东交通大学研二在读，会计，Email:435508141@qq.com